

Let's Rent a Car S.A. e Controlada

Demonstrações Financeiras
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Exercício e Período Findo em
31 de Dezembro de 2023 e
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.





Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e sua Controlada em continuarem operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.



- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às demonstrações financeiras das entidades ou atividades de negócio da Companhia e de sua controlada para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria da Companhia e de sua Controlada, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício e período corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 18 de março de 2024

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3



VIXPAR



Relatório da Administração

2023



► MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas e stakeholders,

É com grande satisfação que reportamos a seguir os resultados do último trimestre e do ano completo de 2023 da Let's Rent a Car, um ano marcado por grandes mudanças e transições, tanto internas quanto externas.

A principal delas evidentemente foi a transformadora aquisição da EBEC, que demandou intenso trabalho na integração das operações e das equipes Let's, EBEC e VIXPar, enquanto mantendo também um forte ritmo de expansão. Somando o crescimento orgânico e inorgânico, a Companhia efetivamente dobrou de tamanho durante o ano, concluindo 2023 com um crescimento de 135,2% na sua Receita Líquida total, enquanto também expandindo a margem EBITDA de Locação em 1,8 p.p. para 69,2%, o maior nível de nossa história.

Por outro lado, o ambiente externo trouxe um ano bastante desafiador para o setor de locação, com taxas de juros ainda bastante elevadas e punitivas ao crescimento, bem como uma grande mudança no mercado de seminovos. Após dois anos de resultados bastante favorecidos pela conjuntura da pandemia, que trouxe queda na oferta e alta nos preços, em 2023 este cenário se reverteu, com significativo esfriamento na demanda e queda de preços, que levou a compressão das margens e demandou também ajustes na depreciação dos veículos. Apesar de um crescimento de 184,9% na Receita de Seminovos, o resultado permaneceu praticamente estável em relação ao ano anterior, o que representou uma redução de 18,5 p.p na margem, de 28,6% para 10,1%.

No entanto, ainda que tenhamos auferido considerável aumento nos custos financeiros, principalmente devido aos altos juros vigentes e ao aumento no endividamento pela aquisição da EBEC, o lucro líquido registrou uma queda de apenas 4,5% em relação ao ano de 2022.

Apesar dos desafios enfrentados, encerramos o ano confiantes de que a Companhia se encontra numa trajetória bastante positiva e com o seu core business fortalecido, conciliando forte crescimento com expansão de margens. Seguimos trabalhando fortemente na continuidade da melhora de performance operacional, que somada à estabilização do mercado de seminovos e a gradual redução das taxas de juros trará excelentes resultados para o futuro.

Sendo assim, agradecemos e parabenizamos todas as equipes Let's, EBEC e VIXPar por mais um excelente ano de trabalho, atuando diariamente rumo a nossos objetivos estratégicos, entregando qualidade, excelência e segurança na prestação de serviços, bem como a todos os nossos clientes e stakeholders que depositam em nós sua confiança, para que juntos sigamos cumprindo nosso propósito de mover o mundo com excelência e respeito às pessoas

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

▶ A COMPANHIA

A Lets é uma Companhia com mais de 28 anos de experiência de mercado, tendo realizado atividades de aluguel (*rent a car*) e terceirização de frota (“GTF”), buscando ser sempre uma referência no segmento. Sediada na cidade de Araraquara, no estado de São Paulo, em 2018 passou a fazer parte da VIX e do Grupo Águia Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, que atua em todo o território nacional com transporte de passageiros, soluções de logística e comércio de veículos, renovando o compromisso de buscar excelência nos serviços prestados e proximidade com os clientes.

Em abril de 2023, em um novo movimento transformacional, a Lets adquiriu a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. (“EBEC”), empresa fundada em Minas Gerais com 59 anos de atuação com destaque no nicho de locação de veículos especializados para atender ao setor de mineração e toda sua cadeia produtiva.

Atualmente, a Companhia atua majoritariamente no segmento de Gestão e Terceirização de Frotas (“GTF”), em todo o território nacional. A atividade prevê a execução dimensionada de acordo com a frota demandada e conta também com atividades de personalização, gestão de manutenção, disponibilidade imediata e documentação, entre outros serviços que isentam o cliente de todos os ônus ligados à aquisição de um veículo. Dessa forma, o cliente pode focar em sua atividade principal e deixar de se preocupar com atividades que não fazem parte do *core* de sua empresa. Os contratos firmados são corporativos, de longo prazo (entre 24 e 60 meses) com possibilidade de renovação, personalizados de acordo com a realidade do cliente. Além disso, a compra dos veículos é feita apenas após o êxito na concorrência (“BIDs”), para melhor atender a necessidade do cliente.

▶ PROPÓSITO, VALORES E PRINCÍPIOS

Fazemos parte do Grupo Águia Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, e atuamos de acordo com o propósito, valores e princípios que norteiam todo o Grupo:

Nosso propósito

Mover o mundo com excelência e respeito às pessoas.

Nossos valores

- ▶ Integridade e Confiança.
- ▶ Relacionamento.
- ▶ Evolução.
- ▶ Segurança.

Nossos princípios

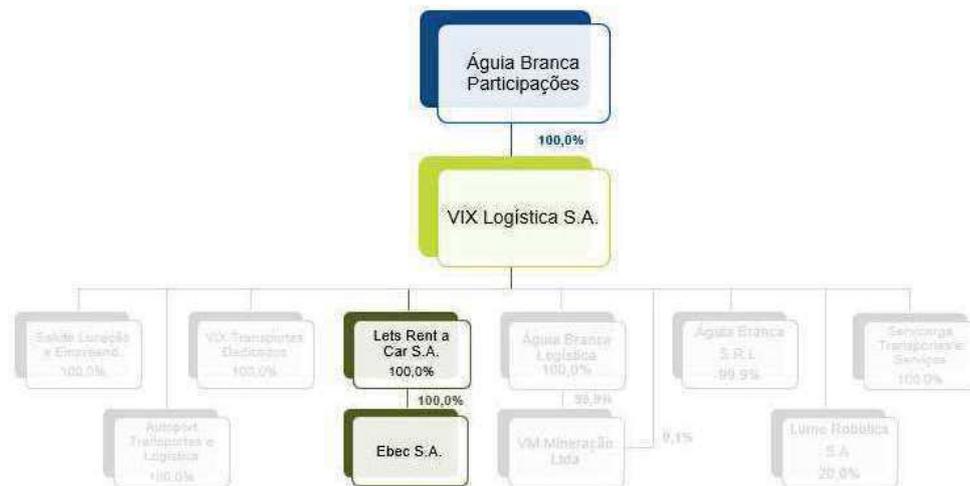
- ▶ **Segurança** é nossa prioridade. A vida vem sempre em primeiro lugar.
- ▶ Somos obstinados por servir nossos **clientes**. Do jeito que eles querem e precisam.
- ▶ Conduzimos sempre nossas decisões com **integridade e transparência**.
- ▶ Geramos valor com **respeito e sustentabilidade**. Deles virão nosso crescimento e perenidade.
- ▶ Para nós, **relacionamento duradouro** importa, e muito. Sempre chegamos para ficar!
- ▶ Temos **paixão** por fazer sempre o melhor. Um time com as pessoas certas, nos lugares certos.
- ▶ **Inovação** nos diferencia. Somos inconformados e acreditamos que é possível evoluir sempre.

▶ ESTRUTURA SOCIETÁRIA E OPERACIONAL

Após entrar para o Grupo Águia Branca em 2018, como uma subsidiária da VIX Logística S.A., a Lets deu mais um passo importante na direção da sua consolidação como *player* no mercado de GTF, ao adquirir a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio – EBEC S.A., bem como suas *Holdings*.



A operação eleva o patamar de atuação da Companhia, permitindo o alcance de novos clientes e mercados, mantendo a qualidade do serviço prestado e incorporando um time de grande *know-how*, reforçando os diferenciais de atuação e competitividade.



▶ DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

▶ CENÁRIO SETORIAL

O cenário econômico mundial em 2023 se apresentou desafiador, marcado por diversos episódios de incerteza. Apesar de algumas economias indicarem sinais de uma recuperação estável frente ao desgaste dos últimos 5 anos, os níveis de inflação e juros ainda pressionaram os bancos centrais, que se viram obrigados a administrar políticas monetárias cautelosas.

As tensões declaradas entre grandes potências também se destacaram em 2023. A guerra entre Rússia e Ucrânia se manteve, novos conflitos civis explodiram em Israel, as tensões comerciais entre Estados Unidos e China se acentuaram e a cadeia global de suprimentos flutuou puxada pelos preços das commodities. O Banco Mundial apresentou perspectivas de crescimento para o PIB global de 2,1% e 2,4% para 2023 e 2024¹, respectivamente, refletindo a extensão dos impactos na economia futura.

No Brasil, o cenário também se foi desafiador. Embora a taxa básica de juros da economia brasileira, Selic, tenha dado sinais de arrefecimento, estratégias da administração, como a reforma tributária e a reforma administrativa, causaram divisão de opiniões e cautela por parte do mercado financeiro. Após atingir a marca de 13,75% ao final do segundo trimestre de 2023, a taxa Selic encerrou o ano em 11,75%, marca atingida pela última vez em 2017².

O Banco Mundial também apresentou suas expectativas de crescimento do PIB brasileiro: 1,2% em 2023 e 1,4% em 2024³. Os números, embora indiquem crescimento em relação a 2022, indicam uma recuperação lenta apesar dos esforços feitos pela administração pública. Portanto, o cenário político agitado, as estratégias econômicas adotadas e em realização e o ambiente externo volátil indicam um ano de cautela e crescimento moderado em 2024.

▶ DESEMPENHO OPERACIONAL

A atividade de locação de veículos tem ganhado cada vez mais espaço no Brasil, especialmente devido à natureza de capital intensivo do negócio, aliado à necessidade de redução de custos e eficiência operacional. A atividade consiste em contratar a frota a partir de um terceiro, muitas vezes incluindo na contratação

¹ Fonte: Banco Mundial, Perspectiva Global, Mundo. Relatório de 06 de fevereiro de 2024

² Fonte: Banco Central do Brasil, Histórico das taxas de juros

³ Fonte: Banco Mundial, Perspectiva Global, Mundo. Relatório de 06 de fevereiro de 2024



manutenções e outras atribuições relacionadas à frota. A atividade de locação de veículos pode ser encontrada nos mais diversos setores da economia. No Brasil, aproximadamente 20% das empresas privadas tem frota terceirizada⁴, o que indica que ainda há uma grande fatia de mercado disponível.

Apesar do cenário macroeconômico desafiador de 2023, especialmente no que diz respeito à taxa de juros elevada, a Companhia se mostrou resiliente, conquistando novos contratos e incrementando frota de contratos já existentes, visando a excelência no atendimento ao cliente aliada ao melhor retorno para a Companhia. No mercado de seminovos, no entanto, o ambiente se mostrou um pouco mais penoso, corrigindo o hiperaquecimento gerado durante a pandemia e distorcendo a curva de resultados.

A Companhia também deu um importante passo ao concluir a operação de aquisição da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio – EBEC, no início do ano. A aquisição é um grande passo na escalabilidade da Let's, adiciona à sua frota de mais de quatro mil veículos e uma carteira de clientes diversificada, dobrando o faturamento da Companhia.

RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS (em milhares de reais)	4T23	4T22	Δ 4T22	2023	2022	Δ 2022
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	300.031	123.129	143,7%	1.031.694	439.764	134,6%
Receita com prestação de serviços	182.794	87.294	109,4%	626.036	297.386	110,5%
Receita com vendas	117.237	35.835	227,2%	405.658	142.378	184,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(20.369)	(8.078)	152,2%	(62.193)	(27.533)	125,9%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	279.662	115.051	143,1%	969.501	412.231	135,2%
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(211.666)	(69.692)	203,7%	(679.728)	(259.939)	161,5%
Custo Ex-depreciação	(39.545)	(19.669)	101,1%	(164.071)	(82.590)	98,7%
Depreciação	(52.471)	(21.407)	145,1%	(151.108)	(75.680)	99,7%
Custo com renovação de frota	(119.650)	(28.616)	318,1%	(364.549)	(101.669)	258,6%
RESULTADO COM VENDAS	(2.413)	7.219	(133,4%)	41.109	40.709	1,0%
<i>Margem com vendas</i>	<i>-2,1%</i>	<i>20,1%</i>	<i>-22,2 p.p.</i>	<i>10,1%</i>	<i>28,6%</i>	<i>-18,5 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	67.996	45.359	49,9%	289.773	152.292	90,3%
<i>Margem Bruta</i>	<i>24,3%</i>	<i>39,4%</i>	<i>-15,1 p.p.</i>	<i>29,9%</i>	<i>36,9%</i>	<i>-7,1 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(8.805)	(5.545)	58,8%	(12.345)	(5.900)	109,2%
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(3.600)	(6.445)	(44,1%)	(21.608)	(10.477)	106,2%
Depreciação	(584)	(71)	722,5%	(2.586)	(306)	745,1%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(4.621)	971	(575,9%)	11.849	4.883	142,7%
EBIT	59.191	39.814	48,7%	277.428	146.392	89,5%
<i>Margem EBIT</i>	<i>21,2%</i>	<i>34,6%</i>	<i>-13,4 p.p.</i>	<i>28,6%</i>	<i>35,5%</i>	<i>-6,9 p.p.</i>
EBITDA	112.246	61.292	83,1%	431.122	222.378	93,9%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>40,1%</i>	<i>53,3%</i>	<i>-13,1 p.p.</i>	<i>44,5%</i>	<i>53,9%</i>	<i>-9,5 p.p.</i>
EBITDA DE SERVIÇOS	114.659	54.073	112,0%	390.013	181.669	114,7%
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>70,6%</i>	<i>68,3%</i>	<i>2,3 p.p.</i>	<i>69,2%</i>	<i>67,3%</i>	<i>1,8 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO	(42.536)	(13.829)	207,6%	(168.910)	(45.607)	270,4%
Receitas financeiras	22.463	(122.650)	(118,3%)	63.584	(90.426)	(170,3%)
Despesas financeiras	(64.999)	108.821	(159,7%)	(232.494)	44.819	(618,7%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	16.655	25.985	(35,9%)	108.518	100.785	7,7%
<i>Margem LAIR</i>	<i>6,0%</i>	<i>22,6%</i>	<i>-16,6 p.p.</i>	<i>11,2%</i>	<i>24,4%</i>	<i>-13,3 p.p.</i>
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(10.802)	(8.938)	20,9%	(44.764)	(34.002)	31,7%
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	2.320	(100,0%)	1.294	749	72,8%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(10.802)	(11.258)	(4,1%)	(46.058)	(34.751)	32,5%
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	5.853	17.047	(65,7%)	63.754	66.783	(4,5%)
<i>Margem Líquida</i>	<i>2,1%</i>	<i>14,8%</i>	<i>-12,7 p.p.</i>	<i>6,6%</i>	<i>16,2%</i>	<i>-9,6 p.p.</i>

⁴ Associação Brasileira das Locadoras de Automóveis – ABLA, em janeiro de 2023.



Receita Operacional (ROL)

A Receita Operacional Líquida ("ROL") da Companhia somou R\$ 279,6 milhões no trimestre e R\$ 969,5 milhões no ano, crescimento de 143,1% e 135,2% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. O crescimento reflete a consolidação dos resultados da EBEC, a partir do segundo trimestre de 2023.

Custos com Vendas e Serviços Prestados

O Custo com Vendas e Serviços prestados somou R\$ 211,6 milhões no trimestre e R\$ 679,7 milhões no ano, crescimento de 203,7% e 161,5% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. Os Custos com Vendas e Serviços Prestados representaram 75,7% e 70,1% da Receita Operacional Líquida no trimestre e no ano, respectivamente. O crescimento dos custos da Companhia acompanhou o crescimento operacional e os investimentos realizados, sendo as contas mais representativas: i) os custos com renovação de frota, impactados por uma revisão no critério de depreciação da frota no ano de 2021, a fim de ajustar o valor do ativo à realidade do mercado; ii) a depreciação, decorrente do valor elevado de aquisição dos ativos; iii) e os insumos, cujos preços acompanham o valor da frota. Os Custos com Vendas e Serviços Prestados também refletem a incorporação dos custos da EBEC, cujo perfil de frota é diferenciado e possui maior valor de mercado.

Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais

As Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais somaram R\$ 3,6 milhões no trimestre e R\$ 21,6 milhões no ano, reduções de 44,1% no trimestre e 106,2% no ano. As Despesas Administrativas, Gerais e Comerciais representaram 1,3% da Receita Operacional Líquida no trimestre e 2,2% da Receita Operacional Líquida no ano. A conta foi majoritariamente impactada pelo recebimento de reembolsos de manutenção dos clientes da Companhia.

EBITDA⁵

EBITDA Total

O EBITDA Total da Companhia somou R\$ 112,2 milhões no trimestre e R\$ 431,1 milhões no ano, crescimento de 83,1% e 93,9% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. A Margem EBITDA Total foi de 40,1% no trimestre e 44,5% no ano, reduções de 13,1 p.p. e 9,5 p.p., respectivamente. O crescimento dos números absolutos reflete a consolidação dos resultados da EBEC e a perda de margem decorre exclusivamente dos prejuízos obtidos com resultado na venda de ativos.

EBITDA de Serviços

O EBITDA de Serviços da Companhia somou R\$ 114,7 milhões no trimestre e R\$ 390,0 milhões no ano, crescimento de 112,0% e 114,7% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. A Margem de Serviços foi de 70,6% no trimestre e 69,2% no ano, ganhos de 2,3 p.p. e 1,8 p.p., respectivamente. A Companhia apresentou excelente desempenho orgânico de suas operações, tanto individualmente quanto consolidado.

Despesas Financeiras Líquidas

A Despesa Financeira Líquida da Companhia somou R\$ 42,5 milhões no trimestre e R\$ 168,9 milhões no ano, crescimento de 207,6% e 270,4%, respectivamente. Essa despesa representou 15,2% da Receita Operacional Líquida no trimestre e 17,4% da Receita Operacional Líquida no ano. Os principais fatores que afetaram os resultados financeiros da Companhia em 2023 foram: a consolidação e reestruturação de dívida da EBEC que, se por um lado reduziu o custo de captação, por outro foi onerado com o pagamento de pênaltis no resgate antecipado da dívida antiga; a sutil redução da taxa básica de juros brasileira, especialmente na segunda metade de 2023; e o retorno obtido sobre uma maior disponibilidade de caixa da Companhia, resultado de uma administração financeira mais eficiente.

⁵ 5 EBITDA - *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*. O EBITDA não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados e, portanto, não deve ser considerado alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez.



Investimentos

A Companhia investiu um montante de R\$ 614,4 milhões no ano de 2023, 5,5% frente ao montante investido no ano anterior. Os investimentos foram aplicados nas suas operações, para sustentar suas estratégias de crescimento orgânico, além de contemplar também as aquisições destinadas à EBEC, que passou a figurar nas demonstrações da Companhia a partir do segundo trimestre de 2023.

▶ AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

▶ ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A VIX Logística S.A., controladora da Companhia (“Controladora” ou “VIX”), possui um conselho de administração, que define políticas e diretrizes gerais, avalia e aprova propostas da diretoria executiva da Vix e acompanha os resultados obtidos. Para auxiliá-lo e dar maior fluidez aos processos decisórios, este conselho conta com os comitês de assessoramento, cujo objetivo é agregar maior valor ao Conselho de Administração, na medida em que foram conferidos instrumentos que o permitem exercer suas funções com maior eficiência e agilidade e, ato contínuo, melhorar a qualidade dos processos decisórios. Esses comitês são compostos por membros do conselho de administração da Controladora e não têm funções executivas tampouco poder de decisão. São eles: Comitê de Gestão Financeira, Comitê de Riscos e Auditoria Interna, Comitê de Pessoas e ESG e Comitê de Mercado.

Além disso, a VIX possui também os comitês internos, presididos por sua diretoria executiva e corpo composto por membros executivos da Controladora. São eles: Comitê de Crise, Comitê de Avaliação de Propostas, Comitê de Ética, Comitê de Gestão de Pessoas e Comitê de Manutenção.

Como subsidiária da VIX, a Lets compartilha diretrizes e modelo de gestão da sua controladora, que são estruturados e planejados pelos órgãos de administração e comitês da Controladoras, acima descritos. A adoção do modelo está em constante evolução e foi concebido para suportar a estratégia da Companhia, alinhada à Controladora, de assegurar transparência a todos os stakeholders.

Não obstante, a Lets, por meio de seus órgãos de administração, implementa esse modelo de gestão e diretrizes de sua controladora, considerando as especificidades de suas próprias atividades.

▶ COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

Eleito pela assembleia geral de acionistas para mandato de um ano (com possibilidade de reeleição), o conselho de administração da Companhia é formado por 3 (três) membros. As principais atribuições do órgão são definir a estratégia do negócio e acompanhar periodicamente sua evolução.

O Conselho de Administração da Companhia é composto pelos seguintes membros:

Conselho da Administração	Cargo
Kaumer Chieppe	Presidente do Conselho
André Luiz Chieppe	Membro do Conselho
Patrícia Poubel Chieppe	Membro do Conselho

A Companhia possui diretoria composta por cinco profissionais, que também podem desempenhar outros cargos na Companhia. O corpo diretivo é escolhido pelo Conselho de Administração e cumpre mandatos de dois anos, sendo permitida a reeleição. Cabe à Diretoria representar a Companhia, liderar suas respectivas áreas, sempre em linha com as diretrizes do planejamento estratégico, das metas, dos objetivos e das políticas da Companhia.

A Diretoria da Lets é composta pelos seguintes membros:



A Política Anticorrupção tem como objeto nortear as ações e decisões de todos os gestores e colaboradores por meio da capacidade de agir com integridade e transparência, priorizando a honestidade nas relações pessoais e profissionais.

Existem, ainda, outras políticas, contemplando boas práticas, regras e obrigações que visam garantir o acesso à informação verdadeira, o sigilo de informações estratégicas e a remuneração justa da administração.

A Companhia monitora o aprimoramento das práticas e revisão das políticas que fazem parte do plano de ação de governança da VIX, aplicando as mudanças no nível da Companhia, sempre que aplicável. Esse plano engloba, entre outras medidas, o avanço das práticas de integridade, compliance e gestão de riscos, a melhoria dos procedimentos ambientais e de segurança, o alinhamento de diretrizes de combate à corrupção, ações praticadas em comum para todas as empresas do grupo econômico

▶ DESTAQUES SOCIOAMBIENTAIS

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade. Contudo, a sua controladora indireta, Vix Logística, publica, desde 2021, Relatório de Sustentabilidade, utilizando o método GRI, orientado para divulgação mais ampla de informações, fornecendo estrutura e padrões para uma compreensão mais abrangente dos impactos da organização alinhados aos temas materiais, definidos conforme engajamento dos stakeholders, indicadores complementares relacionados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS e *Sustainability Accounting Standards Board* - SASB. O relatório de Sustentabilidade da Vix está disponível para consulta no seu site de relações com investidores: <https://ri.vix.com.br/>.

Por se tratar de uma empresa de transportes, a Companhia não mede esforços para a realização do Inventário de Emissões, cujo objetivo é a compreensão dos impactos envolvidos nas atividades da Companhia e o estabelecimento de iniciativas de redução ao longo dos próximos anos. Por essa razão, realiza periodicamente o Inventário de Emissões Atmosféricas geradas pelas operações de transporte logístico com base na metodologia do Programa GHG *Protocol*.

Alinhado aos valores do Grupo Água Branca, a Lets participa, em conjunto com sua Controladora, de iniciativas de desenvolvimento social, programas de voluntariado e cidadania, promove a gestão e mitigação de impactos ambientais relacionados à sua atividade e programas de incentivo à preservação ambiental, inclusive, mantendo programas ambientais permanentes, que envolvem colaboradores e a sociedade ao redor de suas instalações físicas.

A busca contínua pelo aperfeiçoamento do clima no ambiente de trabalho e pela contratação de colaboradores com valores, capacidades, habilidades e competências especialmente aplicadas aos valores da Companhia, passou a ser fundamental para uma gestão de pessoas bem sucedida. Pensando nisso, a Companhia tem implementado treinamentos e ferramentas voltados ao desenvolvimento de lideranças, à gestão integrada das atividades e à melhoria da qualidade e da segurança. Os resultados podem ser vistos ao analisar a pesquisa de clima da Companhia, ou mesmo as premiações mais recentes. Além disso, como parte da sua política de valorização do capital humano, a Companhia preza pela segurança, saúde e bem-estar dos seus colaboradores, atitudes estimuladas tanto dentro como fora da empresa, pautada em três grandes princípios: relacionamento respeitoso, íntegro e transparente entre times e lideranças.

A Companhia encerrou o ano de 2023 com 620⁶ colaboradores. Seguindo as diretrizes da *Global Reporting Initiative* – GRI, alguns indicadores foram destacados abaixo:

⁶ Desconsidera funcionários em aposentadoria



VIXPAR



LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24



Em 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais)

	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
	Controladora		Consolidado	
Ativo	Notas			
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	7	2.004	1.534	180.730
Títulos e Valores Mobiliários	8	38.058	38.035	38.058
Contas a receber	9	87.244	63.777	133.415
Tributos a recuperar	11	20.818	14.359	24.837
Despesas antecipadas		919	-	6.789
Outras contas a receber		1.172	5.489	1.505
Estoque de veículos e equipamentos	10	51.990	19.504	56.740
		<u>202.205</u>	<u>142.698</u>	<u>442.074</u>
Não circulante				
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11	8.590	-	8.590
Outras contas a receber		1	85	1.271
Contas a receber	9	-	651	-
Depósitos judiciais	20	11	20	3.075
		<u>8.602</u>	<u>756</u>	<u>12.936</u>
Total do ativo		<u>1.737.029</u>	<u>1.305.347</u>	<u>2.402.336</u>
Investimentos	12	243.182	-	-
Imobilizado	13	1.144.403	1.148.733	1.807.052
Direito de uso	14	4.293	4.392	5.915
Intangível	15	134.344	8.768	134.359
		<u>1.526.222</u>	<u>1.161.893</u>	<u>1.947.326</u>
Total do passivo e patrimônio líquido		<u>1.534.824</u>	<u>1.162.649</u>	<u>1.960.262</u>
		<u>1.737.029</u>	<u>1.305.347</u>	<u>2.402.336</u>
Passivo				
Circulante				
Empréstimos e financiamentos	16	132.635	15.300	152.060
Debêntures e Notas comerciais	16	20.231	6.295	43.756
Arrendamento mercantil por direito de uso	17	682	636	1.392
Fornecedores	18	22.843	140.591	49.880
Obrigações trabalhistas a recolher		3.128	1.951	5.084
Obrigações tributárias a recolher		540	280	1.136
Contas a pagar	18	46.242	307	58.754
Adiantamentos de clientes		2.910	2.307	3.262
Dividendos a pagar	21.d	-	15.861	-
Operações com derivativos	6	19.741	9.356	20.940
		<u>248.952</u>	<u>192.884</u>	<u>336.264</u>
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	16	296.934	256.057	373.348
Debêntures e Notas comerciais	16	288.342	158.954	735.565
Arrendamento mercantil por direito de uso	17	3.886	3.886	4.927
Débitos com partes relacionadas	19	235	-	235
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	106.096	76.785	155.148
Contas a pagar	18	110.523	323	110.523
Provisão para riscos	20	12	37	1.782
Operações com derivativos	6	2.458	6.184	4.953
		<u>808.486</u>	<u>502.226</u>	<u>1.386.481</u>
		<u>1.057.438</u>	<u>695.110</u>	<u>1.722.745</u>
Patrimônio líquido				
Capital social	21	578.986	478.986	578.986
Reservas de capital	21	2	2	2
Reservas de lucro	21	103.925	135.171	103.925
Ajustes de avaliação patrimonial	21	(3.322)	(3.922)	(3.322)
Patrimônio líquido		<u>679.591</u>	<u>610.237</u>	<u>679.591</u>
Total do passivo e patrimônio líquido		<u>1.737.029</u>	<u>1.305.347</u>	<u>2.402.336</u>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.



LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (Controladora e Consolidado)

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora

Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado

(Em milhares de Reais)

	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
Saldos em 1º de janeiro de 2022	<u>448.986</u>	<u>2</u>	<u>5.778</u>	<u>78.472</u>	<u>(431)</u>	<u>-</u>	<u>532.807</u>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	66.783	66.783
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	(3.491)	-	(3.491)
Total resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	(3.491)	66.783	63.292
Integralização de Capital	30.000	-	-	-	-	-	30.000
Constituição de reserva legal	-	-	3.339	-	-	(3.339)	-
Dividendos obrigatórios (nota 21.3(e))	-	-	-	-	-	(15.862)	(15.862)
Constituição de reserva para investimento	-	-	-	47.582	-	(47.582)	-
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	<u>30.000</u>	<u>-</u>	<u>3.339</u>	<u>47.582</u>	<u>-</u>	<u>(66.783)</u>	<u>14.138</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2022	<u>478.986</u>	<u>2</u>	<u>9.117</u>	<u>126.054</u>	<u>(3.922)</u>	<u>-</u>	<u>610.237</u>

	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
Saldos em 1º de janeiro de 2023	<u>478.986</u>	<u>2</u>	<u>9.117</u>	<u>126.054</u>	<u>(3.922)</u>	<u>-</u>	<u>610.237</u>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	63.754	63.754
Hedge de fluxo de caixa líquido	-	-	-	-	987	-	987
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	-	-	-	-	(387)	-	(387)
Total resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	600	63.754	64.354
Integralização de Capital (nota 21.a)	100.000	-	-	-	-	-	100.000
Constituição de reserva legal	-	-	3.188	-	-	(3.188)	-
Dividendos pagos (nota 21.d)	-	-	-	(45.000)	-	(34.859)	(79.859)
Dividendos obrigatórios (nota 21.d)	-	-	-	-	-	(15.142)	(15.142)
Constituição de reserva para investimento	-	-	-	10.565	-	(10.565)	-
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	<u>100.000</u>	<u>-</u>	<u>3.188</u>	<u>(34.434)</u>	<u>-</u>	<u>(63.754)</u>	<u>5.000</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<u>578.986</u>	<u>2</u>	<u>12.305</u>	<u>91.620</u>	<u>(3.322)</u>	<u>-</u>	<u>679.591</u>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.



LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24



Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora

Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado
		31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício		63.754	66.783	63.754
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais				
Depreciações e amortizações	25	109.784	75.987	153.695
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	13	4.258	23.640	9.730
Alienações de veículos e equipamentos	10, 13 e 15	282.599	86.320	354.285
Resultado de equivalência patrimonial	12	(8.185)	-	-
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	16 17	81.996	35.131	141.180
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas		14.585	-	14.585
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		6.659	14.302	25.945
Provisão(reversão) para contingências	20	(25)	(13)	465
Provisão(reversão) perdas esperadas	9	2.014	4.807	3.854
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	22	28.803	34.751	46.058
		<u>586.242</u>	<u>341.708</u>	<u>813.551</u>
Varição nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber		(24.830)	(30.205)	(35.010)
Tributos a recuperar		(15.049)	(11.922)	(17.513)
Fornecedores		(117.748)	95.886	(157.447)
Obrigações trabalhistas		1.177	678	(905)
Obrigações tributárias		260	136	(343)
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		14.586	(6.528)	38.739
		<u>444.638</u>	<u>389.753</u>	<u>641.072</u>
Caixa gerado pelas atividades operacionais				
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(1.294)
Juros pagos	16	(84.964)	(43.146)	(117.785)
Juros pagos sobre arrendamento	17	(388)	(222.874)	(557)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		(23)	260.241	14.562
Aquisição e renovação de frota de veículos	13	(403.981)	(542.960)	(599.241)
		<u>(44.718)</u>	<u>(158.986)</u>	<u>(63.243)</u>
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades operacionais				
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	13 e 15	(12.852)	(10.019)	(15.125)
AFAC		-	-	-
Dividendos recebidos		-	-	-
Aquisição de controlada, líquido de caixa	18	(165.220)	-	(123.683)
		<u>(178.072)</u>	<u>(10.019)</u>	<u>(138.808)</u>
Fluxos de caixa líquidos utilizado nas atividades de investimento				
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	16	329.526	160.000	829.701
Dividendos pagos	21	(110.861)	(10.924)	(60.861)
Aporte de capital em controladas	12	(70.000)	-	-
Aumento de capital	21	100.000	30.000	-
Pagamentos passivo de arrendamento	17	(771)	-	(1.392)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	16	(24.634)	(67.106)	(386.201)
		<u>223.260</u>	<u>111.970</u>	<u>381.247</u>
Fluxo de caixa líquido provenientes nas atividades de financiamento				
Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa		<u>470</u>	<u>(57.035)</u>	<u>179.196</u>
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		1.534	58.569	1.534
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro		<u>2.004</u>	<u>1.534</u>	<u>180.730</u>
		<u>470</u>	<u>(57.035)</u>	<u>179.196</u>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.



LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24



Demonstrações do valor adicionado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora

Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Receitas			
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	747.901	439.763	1.031.694
Outras receitas	11.845	4.831	22.513
Perdas e provisão/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	(2.472)	(5.006)	(3.984)
	<u>757.274</u>	<u>439.588</u>	<u>1.050.223</u>
Insumos adquiridos de terceiros			
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(339.155)	(120.931)	(453.409)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(24.095)	(25.177)	(28.447)
	<u>(363.250)</u>	<u>(146.108)</u>	<u>(481.856)</u>
Valor adicionado bruto	394.024	293.480	568.367
Depreciações e amortizações	109.784	(75.987)	153.695
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	284.240	217.493	414.672
Valor adicionado recebido em transferência			
Resultado de equivalência patrimonial	8.183	-	-
Receitas financeiras	52.649	44.819	63.584
	<u>60.832</u>	<u>44.819</u>	<u>63.584</u>
Valor adicionado total a distribuir	345.072	262.312	478.256
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal			
Salários e encargos	23.478	15.141	39.504
Honorários de diretoria	1.265	-	2.697
Planos de aposentadoria e pensão	138	57	138
Impostos, taxas e contribuições			
Federais	60.694	66.138	94.713
Estaduais	19.695	13.577	26.985
Municipais	38	59	211
Remuneração de capitais de terceiros			
Juros	156.235	86.310	218.633
Aluguéis	17.048	11.189	20.227
Outras	2.727	3.058	11.394
Remuneração de capitais próprios			
Dividendos	50.000	15.861	50.000
Lucros retidos	13.754	50.922	13.754
	<u>345.072</u>	<u>262.312</u>	<u>478.256</u>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

